



A propos de l'identité des Banques Cantonales



Contributions des Banques Cantonales au rétablissement de l'économie nationale suisse

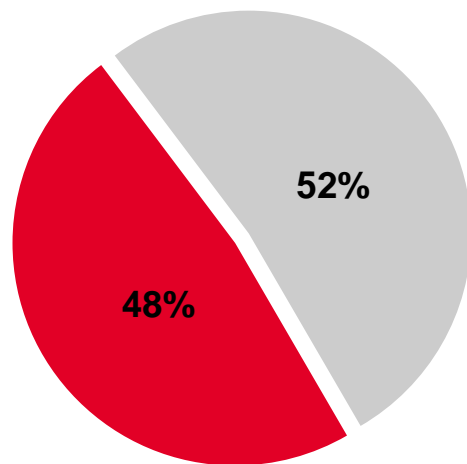
- Marché interbancaire fonctionne
- Crédits consortiaux pour grandes entreprises internationales
- Distributions de bénéfices élevés aux cantons et communes
- Politique des conditions stimulante
- Politique du personnel axée sur le long terme
- Valeurs BC stables



L'importance des Banques Cantonales et des affaires nationales pour la place financière Suisse

Importance affaires nationales

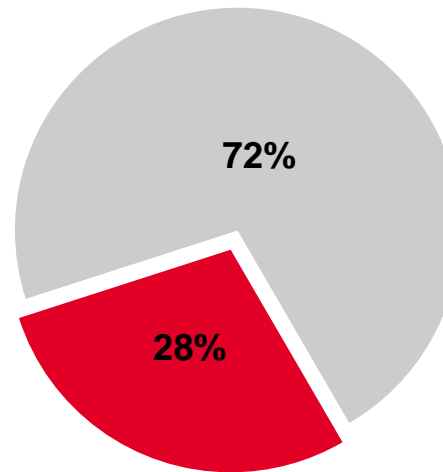
Vol. affaires nationales et internationales



- Affaires nationales
- Affaires internationales

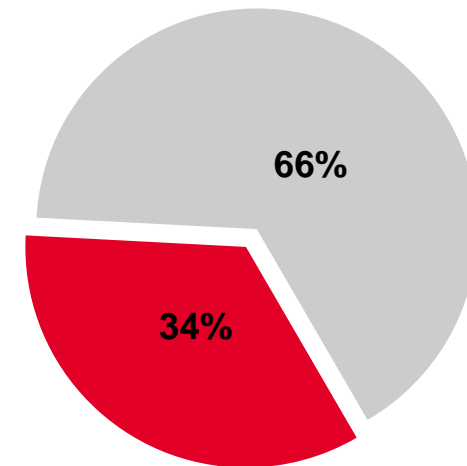
Importance Banques Cantonales

Création de valeur nette banques Suisse 2007/8



- Banques Cantonales
- Autres banques

Vol. opérations sur les différences d'intérêt 2008

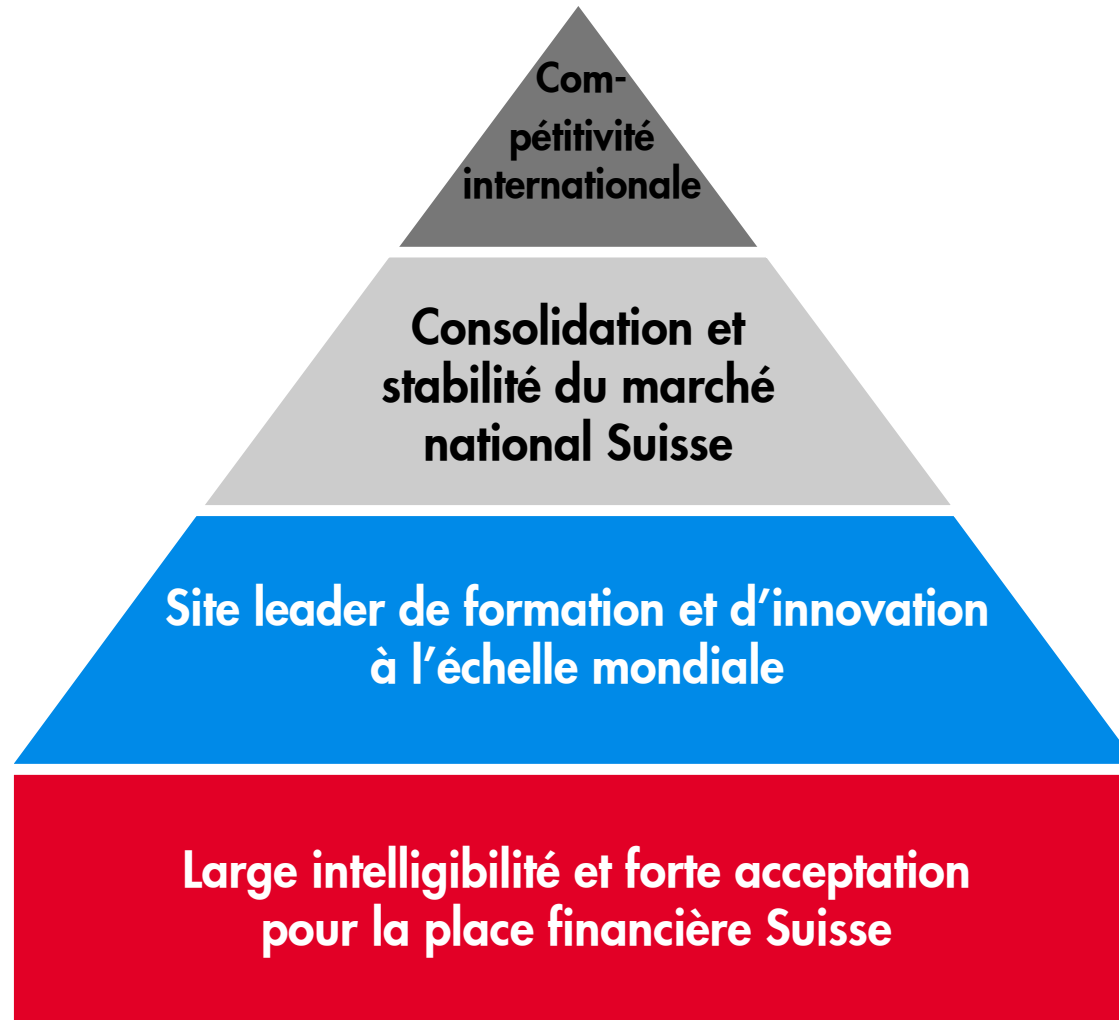


Analyse état actuel place financière Suisse (extrait)

Forces	Faiblesse
<ul style="list-style-type: none">• Diversité de modèles bancaires/ structures de propriétaire• Bonne infrastructure (Swiss Value Chain)• Marché immobilier solidement financé• Acteurs du marché sains	<ul style="list-style-type: none">• Diminution de la solidarité en Suisse concernant la Swiss Value Chain
Chances	Risques
<ul style="list-style-type: none">• Plus forte intégration dans l'économie réelle suisse• Valeurs traditionnelles (Brand «Swiss Banking»)• Fonction exemplaire en matière de compliance, éthique, transparence et durabilité	<ul style="list-style-type: none">• Réglementation sans prise en compte des différences de tailles/ modèles d'affaires des banques



Vision pour la place financière Suisse: place financière la plus progressiste à l'échelle mondiale



Nécessité d'agir: Compétitivité internationale

	Immédiatement	Moyen/long terme
Branche	<ul style="list-style-type: none">• Développement de modèles d'affaires dépendant le moins possible de questions fiscales («Tax Compliance Strategie»)	<ul style="list-style-type: none">• L'intégration de la durabilité en tant que domaine de différenciation et de croissance
Surveillance	<ul style="list-style-type: none">• Reprise de normes réglementaires internationales seulement en cas d'améliorations qualitatives	<ul style="list-style-type: none">• Participation plus active dans l'élaboration de normes internationales
Gouvernement/ Politique	<ul style="list-style-type: none">• Réglementer à bon escient	<ul style="list-style-type: none">• Création de conditions cadres fiscales plus attrayantes• Renforcement de la stabilité de la Suisse en s'engageant pour la protection de la sphère privée



Digression: évolutions réglementaires

- Document stratégique «Rubik»
- Protection de l'épargne
- Dotation en fonds propres
- Politique de rémunération pour les banques



Nécessité d'agir: renforcement et stabilisation du marché national Suisse

Immédiatement

Moyen/long terme

Branche

- Résister aux revendications populistes d'assouplissement de la politique de crédit

- Maintien de la Swiss Value Chain
- Uniformisation et renforcement de l'infrastructure (profession de foi des grandes banques)

Surveillance

- Eviter les préjudices de coûts et de concurrence par la réglementation (p. ex. protection de l'épargne, systèmes de rémunération)
- Pas de prescriptions sur la présentation des comptes qui motivent la vision à court terme

- Réglementation différenciée

Gouvernement/ Politique

- Maintien d'un environnement libéral pour les banques
- Clarification interface BNS/FINMA
- Meilleure passerelle entre place économique et place financière
- Pas d'ingérence directe dans la politique commerciale/crédit

- Environnement fiscal attrayant
- Taille raisonnable des banques par rapport à l'économie nationale
- Conditions cadres pour diversité de modèles bancaires/stratégies de propriétaire



Nécessité d'agir: site de formation et d'innovation

	Immédiatement	Moyen/long terme
Branche	<ul style="list-style-type: none">• Développement conséquent Swiss Finance Institute• Accent supplémentaire Retail/Corporate Banking	<ul style="list-style-type: none">• Développement progressif en matière de compliance, éthique, transparence et pérennité
Surveillance	<ul style="list-style-type: none">• Etablissement FINMA en tant qu'employeur attrayant	<ul style="list-style-type: none">• Renforcement FINMA en tant que moteur d'innovation et modèle de réglementation efficace et effective• Publications scientifiques de réputation internationale
Gouvernement/ Politique	<ul style="list-style-type: none">• Profession de foi pour le site de recherche Suisse pour Banking & Finance	<ul style="list-style-type: none">• Conditions générales favorables pour de nouveaux domaines d'activité (admissions, impôts, réglementation etc.)



Nécessité d'agir: compréhension et acceptabilité de la place financière Suisse

Immédiatement

Moyen/long terme

Branche

- Remaniement de la stratégie globale place financière
- Intégration/prise en compte de l'économie réelle
- Elaboration de concept de communication en intégrant des personnes de référence

- Communication active/ancrage (population, politique, économie réelle)
- Représentation stratégie place financière par banquiers crédibles
- Préserver l'intégrité de la réputation

Surveillance/ Gouvernement/ Politique

- Soutien lors du développement de stratégie place financière
- Réglementation à bon escient et dialogue étroit avec la branche

- Soutien en matière de communication et d'ancrage
- Représentation de la stratégie place financière par des politiciens influents et des membres de l'autorité de surveillance



Epilogue

La vraie générosité envers l'avenir consiste à tout donner au présent.

Albert Camus

