

104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Ansprache Peter Siegenthaler, Präsident VSKB

Allocution de Peter Siegenthaler, Président UBCS



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Inhaltsschwerpunkte: **Points forts abordés:**

- **Wirtschaftliches Umfeld**
Contexte économique
- **Herausforderungen für den Finanzplatz Schweiz**
Défis pour la place financière Suisse
- **Konsequenzen für die Kantonalbanken**
Conséquences pour les Banques Cantonales
- **Blick in die Zukunft**
Regard vers l'avenir
- **Schlussfolgerungen**
Conclusions



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Das wirtschaftliche Umfeld bleibt anspruchsvoll (1/3):
Le contexte économique demeure difficile (1/3):

Die Schweizer Wirtschaft verfügt zwar aktuell über einen bemerkenswerten Erfolgsausweis, aber...

L'économie suisse connaît actuellement un succès remarquable mais...

- starker Franken mit ungewisser Auswirkung auf die Exportwirtschaft
Franc fort avec impact incertain sur l'économie d'exportation
- ungelöste Verschuldungsprobleme (nicht nur) im Euro-Raum
Problèmes d'endettement non résolus (pas seulement) dans la zone euro
- unnatürlich tiefes Zinsniveau und Überversorgung mit Liquidität
Niveau artificiellement bas des taux d'intérêt et surabondance de liquidités

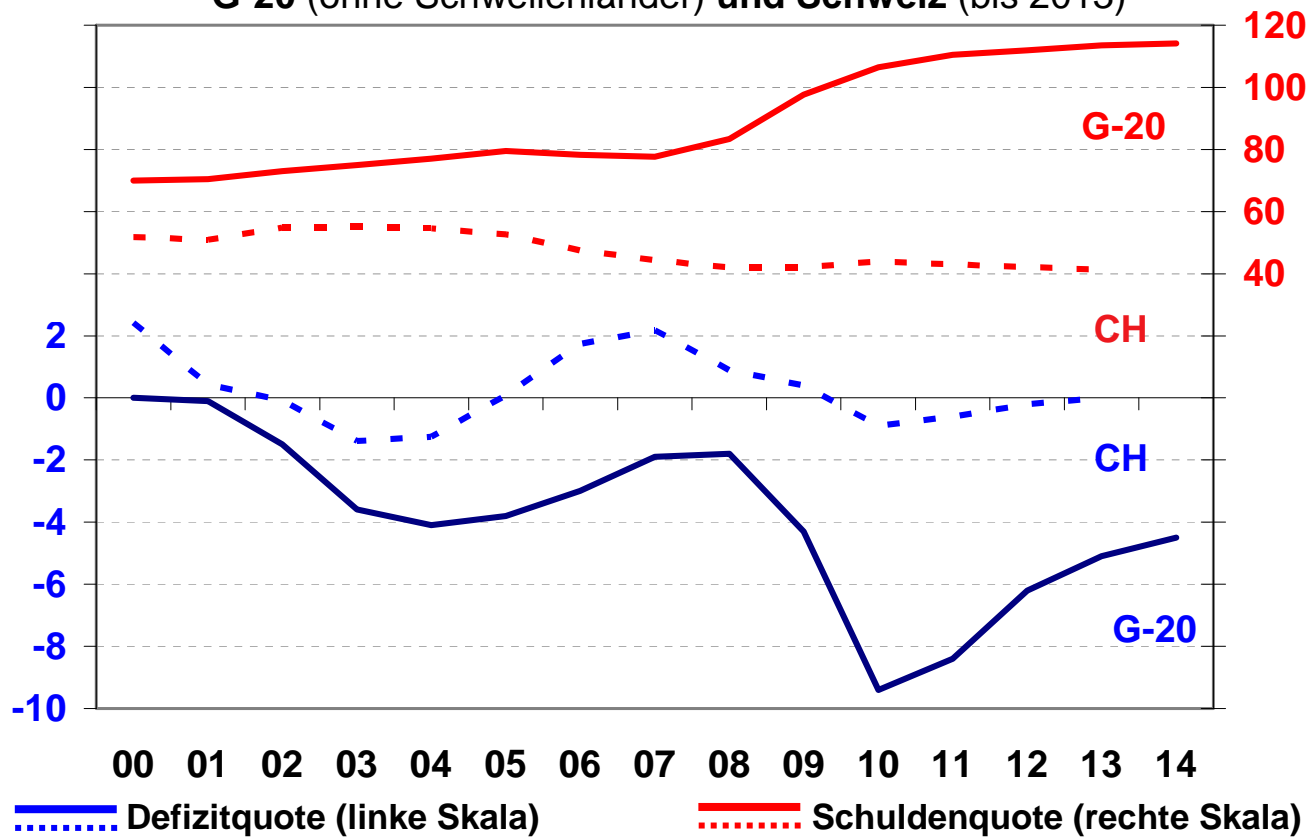


104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Dramatische Verschlechterung der Haushaltslage Dramatique détérioration de la situation budgétaire

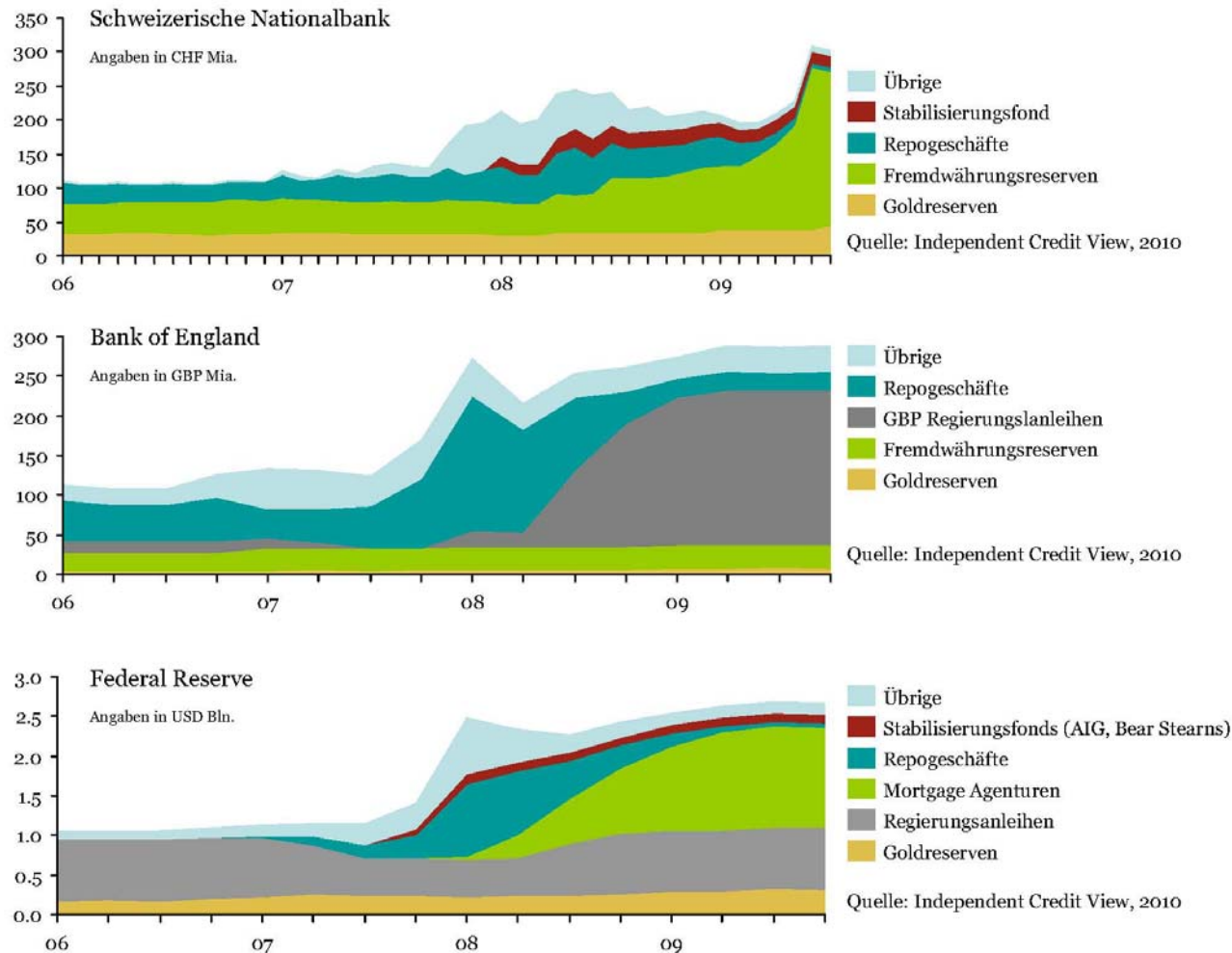
Defizitquote und Schuldenquote 2000-2014 (in % des BIP):
G-20 (ohne Schwellenländer) und Schweiz (bis 2013)



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Aufgeblähte Bilanzen der Zentralbanken/Gonflement des bilans des Banques Centrales



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

**Das wirtschaftliche Umfeld bleibt anspruchsvoll (2/3):
Fazit in 5 Punkten:**

**Le contexte économique demeure difficile (2/3):
Bilan en 5 points:**

1. Finanz- und geldpolitischer Spielraum ist ausgereizt
La marge de manœuvre sur les politiques financière et monétaire est épuisée
2. Haushaltskonsolidierung mit Druck auf
 - Staatsausgaben
 - Ausschöpfung des Steuersubstrates (Steuerdelikte bleiben im Fokus)

Consolidation budgétaire avec pression sur

 - les dépenses de l'Etat
 - épuisement du substrat fiscal (délits fiscaux restent en ligne de mire)



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Das wirtschaftliche Umfeld bleibt anspruchsvoll (3/3):

Fazit in 5 Punkten:

Le contexte économique demeure difficile (3/3):

Bilan en 5 points:

3. Schuldenrestrukturierungen werden nicht ausbleiben: Gefährdung der Stabilität

Les restructurations de dettes sont inévitables: mise en danger de la stabilité

4. Tiefzinspolitik wird Ende finden müssen (Gefahr neuer Blasen)

Ausstieg aus unkonventionellen Massnahmen ist ein Experiment

La politique de taux d'intérêt bas doit prendre fin (menace de nouvelles bulles) – l'abandon des mesures non conventionnelles est une expérience

5. Wirtschaftliche Situation begünstigt protektionistische Tendenzen

La situation économique favorise les tendances protectionnistes



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Herausforderungen für den Finanzplatz Schweiz: Défis pour la place financière Suisse:

- Regularisierung der grenzüberschreitenden Vermögensverwaltung
Régularisation de la gestion de fortune transfrontalière
- Sicherung des Marktzuganges
Garantie de l'accès au marché
- Sicherung der Systemstabilität
Garantie de la stabilité du système
- Regulierung oder die Kunst, richtige Anreize zu setzen
La réglementation ou l'art de donner les bonnes incitations



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Konsequenzen für die Kantonalbanken:

Conséquences pour les Banques Cantonales:

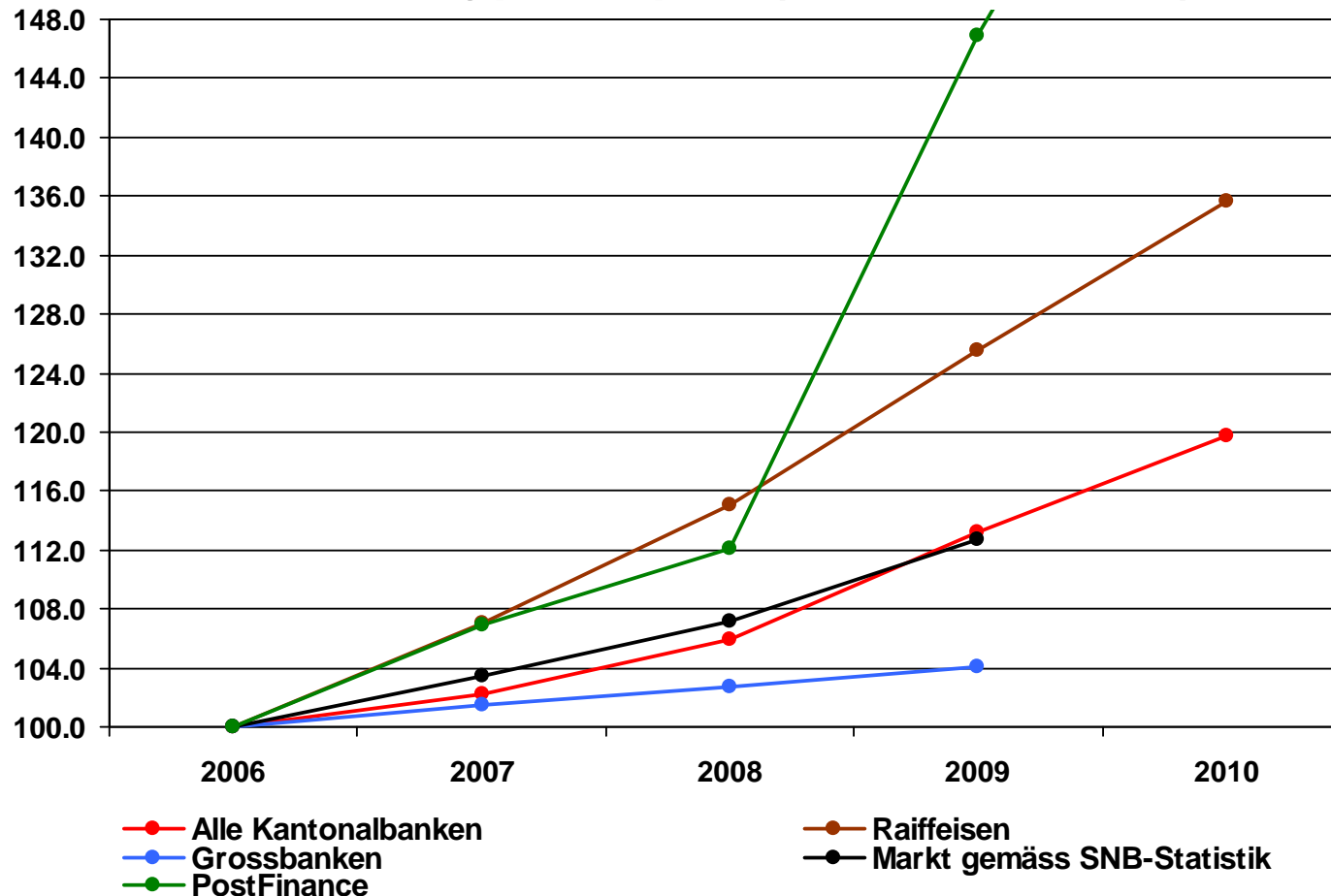
- Hohe Zinsänderungsrisiken resp. –absicherungskosten
Risques liés aux modifications des taux d'intérêt élevés respectivement
coûts de couverture du taux d'intérêt
- Keine flächendeckende Immobilienblase, aber...
Pas de bulle immobilière généralisée, mais...



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Wachstum Hypotheken (Basis 2006 = 100)
Croissance hypothèques (base 2006 = 100)



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Stärken der Kantonalbanken (1/2): Forces des Banques Cantonales (1/2):

- Vielgestaltigkeit als Vorteil wahrnehmen
Considérer la diversité comme un avantage
- Stabiles Geschäftsmodell schafft Vertrauen
Le modèle d'affaires stable instaure la confiance
- **Zentrale Rolle bei Kreditversorgung, insbesondere auch in der Krise**
Rôle central en matière d'accès au crédit, et notamment pendant la crise

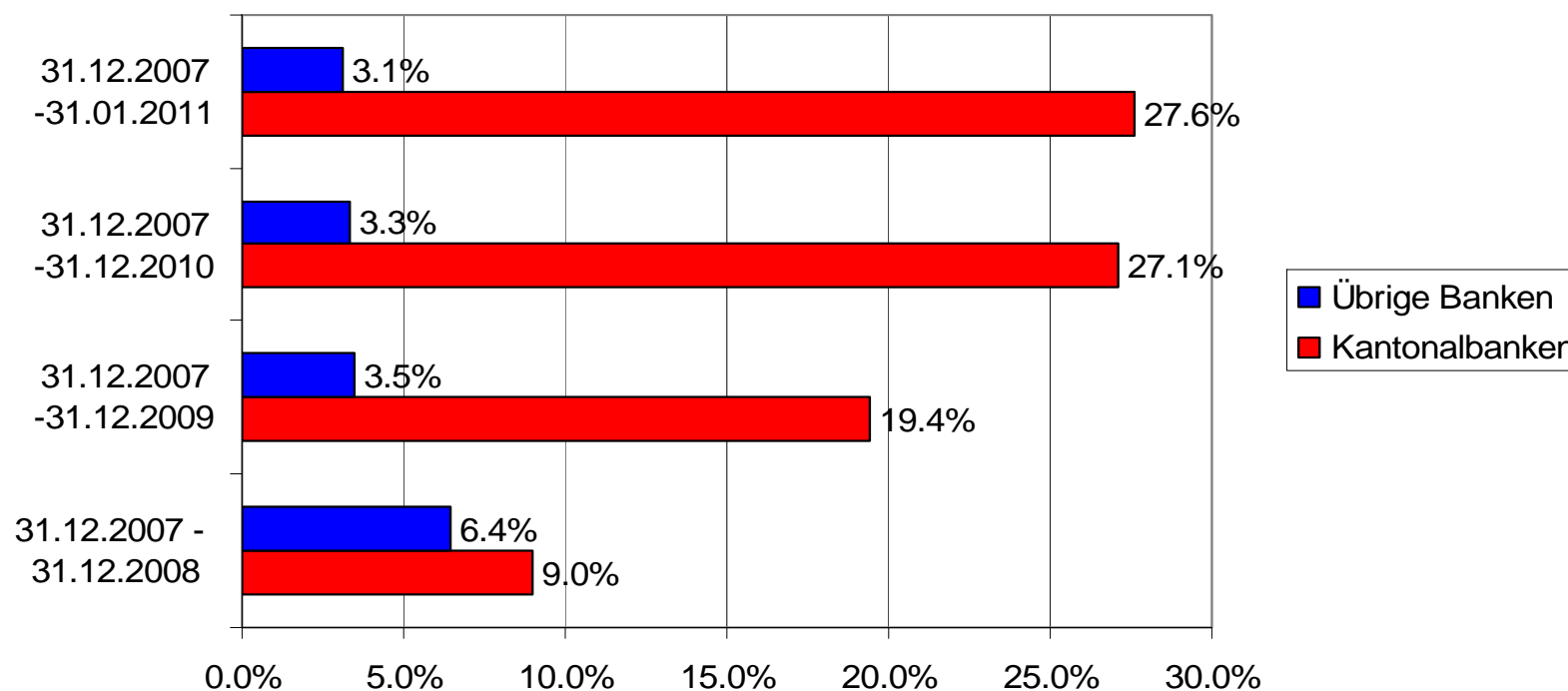


104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Zentrale Rolle der KB bei der Kreditversorgung Rôle central des BC en matière d'accès au crédit

Zuwachs inländ. Kreditgewährung an alle Unternehmen
(Vergleichs-Basis Ende 2007):



Quelle: Bankenstatistische Monatshefte der SNB, 2007 – 2011

Source: Bulletin mensuel de statistiques bancaires de la BNS, 2007 - 2011



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Stärken der Kantonalbanken (2/2)

Forces des Banques Cantonales (2/2)

- Lokale Ausrichtung des Geschäftsmodells
Orientation locale du modèle d'affaires
 - Nähe zur Kundschaft als Grundlage einer lebenslangen Partnerschaft
Proximité clientèle en tant que base d'un partenariat à vie
 - Kurze und stringente Entscheidungswege fördern Transparenz
Voies décisionnelles courtes et rigoureuses favorisant la transparence
 - Attraktive Wertschöpfung befriedigt verschiedene Interessengruppen
Création de valeur attrayante satisfait différents groupes d'intérêts
- **Trotzdem können wir uns noch verbessern!**
Et pourtant, nous pouvons encore nous améliorer!



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Stossrichtungen im Fokus (1/3):

Focus sur les axes stratégiques (1/3):

- **Verbandsinternes:** Systematische Planung mit klar definierten Prioritäten
A l'intérieur de l'Union: planification systématique avec priorités clairement définies
- **Positionierung:** Marke und Kommunikation stärken
Positionnement: renforcer marque et communication
- **Zusammenarbeit:** Prüfung von möglichen Formen einer intensivierten Zusammenarbeit
Collaboration: examen des possibles formes d'une collaboration plus intensive



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Stossrichtungen im Fokus (2/3):

Focus sur les axes stratégiques (2/3):

- **Finanzmarktpolitik:** Verstärktes Einbringen der eigenen Position, v.a. im Zusammenhang mit den zahlreichen Regulierungsvorhaben
Politique en matière de marchés financiers: représentation accrue de notre propre position, notamment en rapport avec les multiples projets de réglementation
- **Corporate Governance:** Trotz kantonaler Autonomie regen Austausch fördern
Erstellung einer Auslegeordnung Staatsgarantie
Corporate Governance: en dépit de l'autonomie cantonale, stimuler les échanges
faire un état des lieux de la garantie d'Etat



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Stossrichtungen im Fokus (3/3):

Focus sur les axes stratégiques (3/3):

- **Marktposition und -risiken:**
Position et risques de marché:
Aussagekräftiges Monitoring zwecks Entwicklung der KB-Gruppe
monitoring pertinent en vue du développement du groupe BC



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Blick in die Zukunft (1/2): **Regard vers l'avenir (1/2):**

- **Das Bankgeschäft wird immer komplexer**
Les opérations bancaires sont de plus en plus complexes
- **Die Reputationsrisiken für Banken steigen**
Les risques de réputation des établissements financiers augmentent
- **Geschäftsbeziehungen mit ausländischen Kunden verlieren an Attraktivität**
Les relations d'affaire avec les clients étrangers perdent leur attractivité
- **Der hohe Bearbeitungsaufwand führt zu höheren Kosten**
Les fortes charges liées au traitement des opérations entraînent des coûts plus élevés



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Blick in die Zukunft (2/2): Regard vers l'avenir (2/2):

- Die Realisierung von Skaleneffekten gewinnt an Bedeutung
La réalisation d'économies d'échelle prend une importance croissante
- Die Margen bleiben weiter unter Druck
Les marges demeurent sous pression
- Die Risikoneigung der Kundschaft hat abgenommen
La propension au risque de la clientèle a diminué
- Das Profil des Bankberaters wandelt sich
Le profil du conseiller subit un changement
- Die rasche elektronische Entwicklung wird das Bankgeschäft nachhaltig verändern
La rapidité de l'évolution électronique va modifier durablement les opérations bancaires



104. Generalversammlung des VSKB

104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS

Schlussfolgerungen: Conclusions:

- Die Kantonalbanken erfüllen als autonome Institute eine **stabilisierende und wertschöpfende Funktion** für die gesamte Volkswirtschaft.
En tant qu'instituts autonomes, les Banques Cantonales ont une **fonction stabilisatrice et créatrice de valeur** pour l'ensemble de l'économie.
- Aus Kundenoptik verfügen die Kantonalbanken über ein **attraktives und vertrauensbildendes Geschäftsmodell**, das einem echten Marktbedürfnis entspricht.
Dans l'optique du client, les Banques Cantonales disposent d'un **modèle d'affaires attrayant instaurant un climat de confiance** et qui correspond à un véritable besoin du marché.
- Die inskünftigen Herausforderungen erhöhen die Notwendigkeit einer intensivierten Zusammenarbeit **in einer starken KB-Gruppe**.
Les défis futurs accroissent la nécessité d'une intensification de la collaboration **dans un groupe BC puissant**.



104. Generalversammlung des VSKB
104^{ème} Assemblée générale de l'UBCS



Kantonalbank

